



ผลงานดีเด่น สาขาการบริหารจัดการ พันเอก เชียง คชภักดี

สร้างนวัตกรรมการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ขณะดำรงตำแหน่งแพทย์ใหญ่กองทัพภาคที่ ๓ ได้มีการพัฒนาหน่วยงานบริการแพทย์ทหารในส่วนภูมิภาคที่เป็นรูปธรรมและส่งเสริมให้งานบริการทางการแพทย์พัฒนามากขึ้นหลายประการได้แก่ การริเริ่มให้จัดการขอย้ายสำนักงานแพทย์ใหญ่กองทัพ จากกองบัญชาการกองทัพไปตั้งไว้ที่หมวดพยาบาล โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพการบริการ การดูแลสุขภาพอนามัยของกำลังพลภายในกองทัพ การกำกับดูแลหน่วยงานต่างๆ ให้สามารถทำหน้าที่ให้การรักษาพยาบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

จัดให้มีการสำเนารายงานการเจ็บป่วยประจำเดือน ที่ส่งให้กรมแพทย์มายังแพทย์ใหญ่กองทัพอีกทางหนึ่ง เพื่อการติดตามผลหรือรับทราบปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ทำให้การกำกับดูแลและให้ความช่วยเหลือทำได้อย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ริเริ่มให้มีการฝึกเสนารักษ (สร.) รวม ในค่ายสมเด็จพระนเรศวรฯ โดยให้นายสิบพยาบาลที่บรรจุอยู่ในหน่วยกำลังรบ ได้เข้ามาฝึกปฏิบัติงานด้านการพยาบาลในโรงพยาบาล เป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความชำนาญ ซึ่งเป็นรากฐานในการพัฒนาขีดความสามารถของนายสิบพยาบาลมาจนถึงปัจจุบัน

ริเริ่มและเป็นประธานในการหาเงินทุน เพื่อสร้างอาคารโรงพยาบาลสมเด็จพระนเรศวรมหาราช โดยร่วมกับ พลตรี ชูประทุมโรคนพรัตน์ จัดพิมพ์แผนที่เส้นทางเดินทัพของสมเด็จพระนเรศวรมหาราช จำหน่ายในราคาฉบับละ ๑ บาทซึ่งครั้งนั้นได้เงินจำนวนมากถึง ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ทำให้มีเงินในการก่อสร้างอาคารของโรงพยาบาล ๑ หลัง โดยไม่ต้องใช้เงินงบประมาณจากทางรัฐบาล

การพัฒนาทางด้านวิชาการ ที่แสดงให้เห็น ความสามารถในการมองการณ์ไกลของท่าน และยังคงมีความทันสมัยอยู่แม้ในเวลาปัจจุบัน ได้แก่ จัดให้มีระบบการรายงานสถิติทางการแพทย์ โดยการจำแนกประเภทโรค การบาดเจ็บ และสาเหตุการตาย การกำหนดเลขรหัสประจำโรค ๙๙๙ อันดับ ตามแบบขององค์การอนามัยโลก จนเป็นที่มาของรายงานกิจการสายแพทย์ ริเริ่มการใช้ใบสรุปผลการรักษาพยาบาล (Clinical Record Cover Sheet) เป็นบันทึกผลการให้การรักษาพยาบาลที่ให้กับผู้ป่วย และนำมาซึ่งการเก็บสถิติต่างๆ

เป็นบุคคลแรกที่เรียบเรียงหนังสือ ที่ใช้เป็นเอกสารด้านการเรียนการสอนวิชาเสนารักษที่นครปฐมที่ยุทธวิธีบริเวณ ตามรูปแบบคู่มือราชการสนามของสหรัฐอเมริกา (F.M. ๘-๑๐) อยู่ในคณะ

บรรณาธิการหนังสือ “วิทยาสารเสนาารักษ์” ซึ่งเป็นวารสารทางการแพทย์ฉบับที่ ๒ ของประเทศไทย และเป็นวารสารทางการแพทย์ทหารฉบับแรก ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๔๙๑ ในช่วงเริ่มแรกของกิจการ ทำหน้าที่เลขานุการคณะ ผู้ช่วยบรรณาธิการ บรรณาธิการ จนเป็นผู้อำนวยการ ซึ่งในขณะนั้นการจัดทาและระดมทุน รวมทั้งเขียน และสรรหาบทความเพื่อตีพิมพ์ มีความลำบากอย่างยิ่งเพราะเป็นงานที่ไม่มีหน้าที่โดยตรง ต้องอาศัยผู้มีใจรัก และให้ความสำคัญต่อการเขียนและเผยแพร่บทความทางวิชาการ สิ่งทีพิสูจน์ถึงผลงานนี้ คือ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจากกรมแพทยทหารบกในปี พ.ศ. ๒๕๒๕

ด้านการเป็นผู้นำ ไม่ว่าจะรับหน้าที่ในตำแหน่งใดๆ สิ่งทีแสดงให้เห็นถึงภาวะผู้นำของท่านทีเห็นได้ชัดคือ การเป็นแบบอย่างในการทุ่มเทให้กั้งงาน จนประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ และหาหนทางปฏิบัติตลอดจนลงมือปฏิบัติให้งานสัมฤทธิ์ผล การเป็นที่รักของผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับ รวมทั้งเพื่อนร่วมงานทั้งในและนอกสถาบัน การเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติตัวทีดีทั้งในชีวิตส่วนตัวและในหน้าที่การงานเช่น การทำหน้าที่ผู้นำครอบครัว การเฝ้าหาความรู้เพื่อการพัฒนางาน การดำรงตนอยู่ในศีลธรรมอันดี และการส่งเสริมจรรโลงพระพุทธศาสนา เป็นต้น

การประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่ชื่อเสียงของแพทยทหารบก ทั้งในและต่างประเทศ เช่น การเป็นผู้แทนของกองทัพบก ในการร่วมประชุมทางการแพทย์ในต่างประเทศ ริเริ่มการสาธิตการบริการแพทย์ในสนามให้บุคคลพลเรือนได้รู้จักบทบาทและการปฏิบัติงานของแพทยทหารบก